

Excellence Cycle Performance Management

Prof. Dr. Markus Arnold, Institut für Unternehmensrechnung und Controlling

Bern, März 2020

Agenda

1

Vorstellung Institut für Unternehmensrechnung und Controlling

2

Excellence Cycle Performance Management

3

Kontakt

Das Institut für Unternehmensrechnung und Controlling (IUC) ist an der Schnittstelle zwischen Forschung und Praxis

Professoren



Prof. Dr. Markus Arnold
Ass. Prof. Dr. Arthur Posch

Dozenten und wissenschaftliche Mitarbeiter



Prof. Dr. M. Artz
Prof. Dr. M. Stich
Dr. Kai Bauch
M Sc BA Joel Haueter

Unsere Reichweite & Leistungen

- Praxiskooperationen mit Unternehmen in verschiedenen Formen (z.B. Beratung, Workshops, Lehre)
- Jährlich ca. 500 Studierende in den Vorlesungen und Seminaren
- Betreuung von ca. 10 Bachelor- und Masterarbeiten pro Jahr
- Entwicklung von hervorragenden Studierenden durch studienbegleitende Tutoren-Tätigkeit
- Veröffentlichung von ca. drei Forschungsartikeln pro Jahr in internationalen Top-Journals

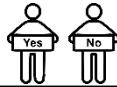
Unsere Forschung verfolgt einen verhaltenswissenschaftlichen Ansatz in verschiedenen Kerngebieten des Controllings

Performance Measurement & Management



- Strategieimplementierung: Value Driver-Analysen und nicht-finanzielle Kennzahlen
- Performance Management durch Zielvorgaben und Anreizsetzung
- Planungs- und Budgetierungsprozesse
- Verrechnungspreismanagement
- Vertriebssteuerung und -prozesse

Improved Decision Making



- Messung kognitiver Verzerrungen („Biases“) von Entscheidungsträgern und deren Wirkung auf Entscheidungen
- Verbesserung von Entscheidungsprozessen im Unternehmen und Verringerung des Einflusses von Biases auf Entscheidungen
- „Nudging“: Beeinflussung des Kundenverhaltens durch besseres Verständnis des Entscheidungsverhaltens

Nachhaltigkeit & Nachhaltigkeits-Reporting



- Corporate Social Responsibility und Nachhaltigkeit von Unternehmen
- Investoren- und Stakeholderreaktionen auf Corporate Social Responsibility
- Ökologische und soziale Value Driver
- Reporting von Nachhaltigkeitsaktivitäten

Controlling unter Unsicherheit



- Die Rolle des Controllings im Risikomanagement
- Integration von Risikoaspekten in Performance Management Systeme
- Auswirkung von Anreizsystemen auf das Risikoverhalten der Mitarbeiter
- Steuerung von Innovationsprozessen
- Abbildung von Innovationsleistung im Performance Management

Unsere Forschungstätigkeit verbindet bewährte mit neuen Ansätzen aus Forschung und Praxis

Eine Vielzahl von Praxispartnern vertraut auf unsere Kompetenz

ATKearney

B|BRAUN
SHARING EXPERTISE

GALENICA

HORVÁTH & PARTNERS
MANAGEMENT CONSULTANTS

DIE POST

Schweizerischer Städteverband
Union des villes suisses
Unione delle città svizzere



CS
Campana
Schott

OMV

ERSTE
BANK

Deloitte.



Stadt Bern

bis

SBB CFF FFS



INTERREGIONALE BLUTSPENDE SRK
TRANSFUSION INTERREGIONALE CRS

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

NOVOMATIC

EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE
CONTRÔLE FÉDÉRAL DES FINANCES
CONTROLLO FEDERALE DELLE FINANZE
SWISS FEDERAL AUDIT OFFICE



Agenda

1

Vorstellung Institut für Unternehmensrechnung und Controlling

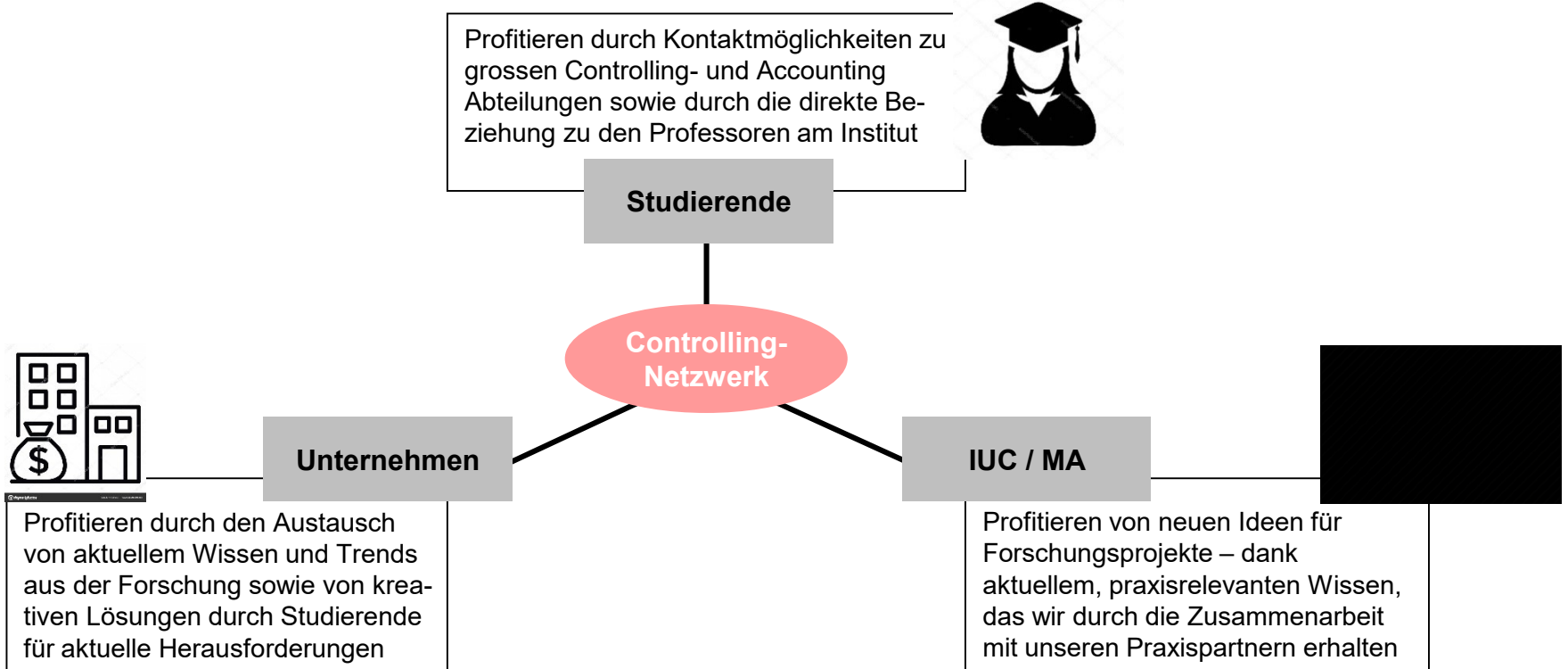
2

Excellence Cycle Performance Management

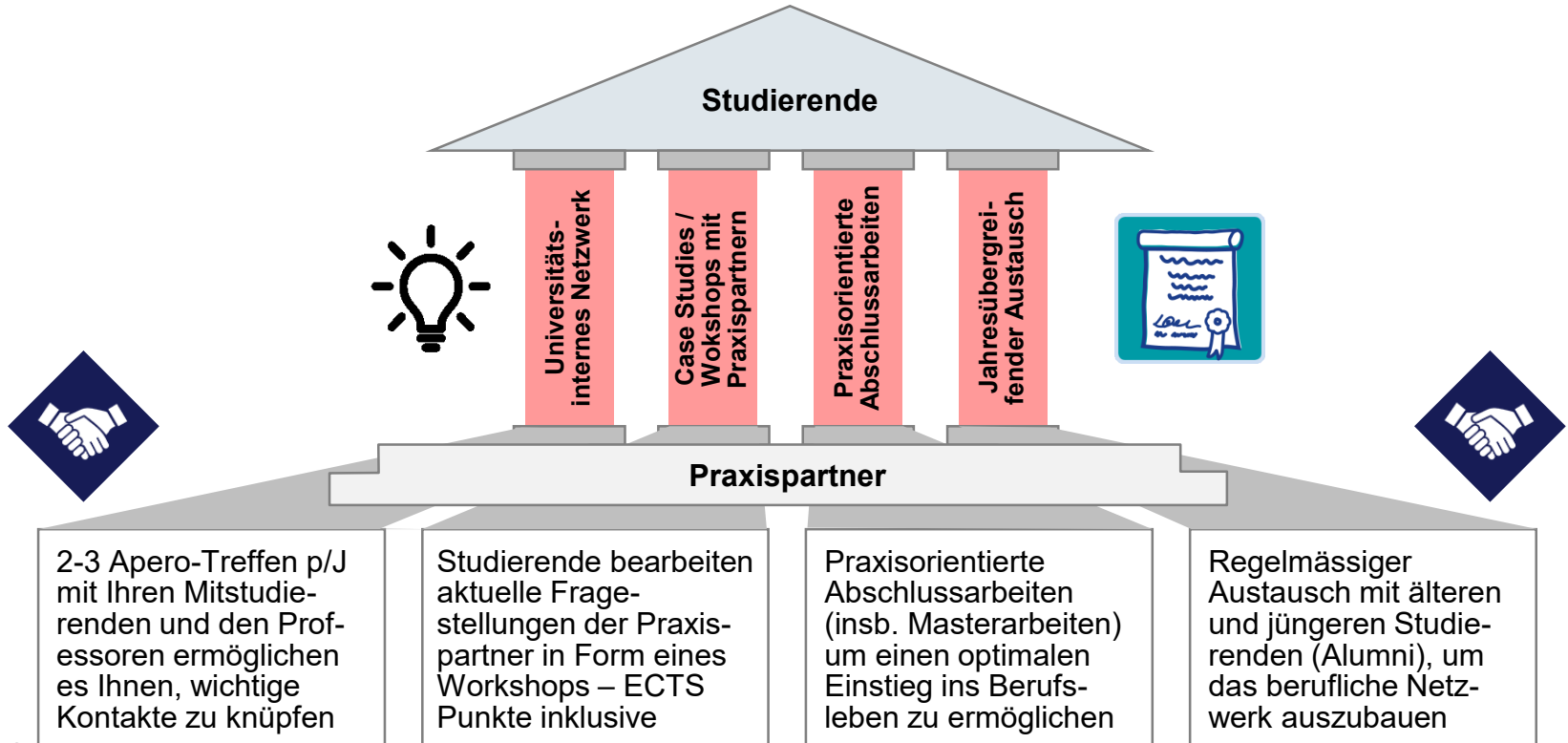
3

Kontakt

Der Excellence Cycle Performance Management hat zum Ziel, ein Netzwerk zwischen Forschung und Praxis im Controlling aufzubauen



Studierende profitieren durch die Praxiskooperationen und das Universitäts-interne Netzwerk



Als Studierende profitieren Sie auf verschiedenen Ebenen

Nutzen für Studierende

- Aufbau von wertvollen Beziehungen für die Zukunft dank des universitätsinternen Netzwerks mit Mitstudierenden, Alumnis und Professoren.
- Persönlicher Kontakt mit attraktiven Arbeitgebern im Bereich Controlling durch praxisorientierte Abschlussarbeiten oder Case-Studies / Work-Shops
- Vereinfachter Zugang zu aktuellen Stellenangeboten – mit Vorsprung in den Bewerbungsprozess
- Erwerb von zusätzlichen ECTS Punkten durch Case-Studies / Workshops mit den Praxispartnern



Beitrag der Studierenden

- Hohes Interesse an den Themen im Bereich Performance Measurement und Management
- Gute bis sehr gute Leistungen in den Veranstaltungen der Abteilung Managerial Accounting (z.B. Kostenrechnung; Einführung ins Controlling; Strategic Management Accounting; Performance Measurement, Evaluation and Incentives; etc.)

Agenda

1

Vorstellung Institut für Unternehmensrechnung und Controlling

2

Excellence Cycle Performance Management

3

Kontakt

Bei Fragen zum Excellence Cycle Performance Management
melden Sie sich bitte bei ...

... Lynn Selhofer

Universität Bern
Institut für Unternehmensrechnung und Controlling
Engehaldenstrasse 4
CH-3012 Bern

E-Mail: lynn.selhofer@iuc.unibe.ch

Folgen Sie uns auf Instagram!

[Managerial Accounting \(IUC\)](#)