



^b
**UNIVERSITÄT
BERN**

Wirtschafts- und
Sozialwissenschaftliche Fakultät

Departement für
Betriebswirtschaftslehre

**Institut für Unternehmens-
rechnung und Controlling (IUC)**

Masterarbeit

Am Institut für Unternehmensrechnung und Controlling (IUC) ist eine Masterarbeit zum Thema „**Herausforderungen und Lösungsansätze im Benchmarking zwischen schweizerischen Gemeinden**“ zu vergeben.

Im Bereich der Gemeindefinanzen existieren aktuell keine umfassenden Benchmarking-Modelle, welche Anforderungen erfüllen, die aus heutiger (wissenschaftlicher) Sicht zu stellen wären, damit ein systematischer, aber auch praktikabler Vergleich zwischen Gemeinden möglich wäre. Gründe dafür sind u.a. die vielen kantonalen und interkantonalen Unterschiede in der Rechnungslegung. Zwar wurden durch die Einführung von HRM I und nun auch HRM II wesentliche Verbesserungen erzielt, trotzdem bestehen weiterhin Unterschiede in der Auslegung der Vorgaben. Zudem gibt es viele weitere Unterschiede (z.B. demographische, infrastrukturelle oder organisatorische) zwischen den Gemeinden, welche das Erarbeiten einer vergleichbaren Datenbasis erschwert.

Die Masterarbeit soll zunächst die bestehenden Forschungsergebnisse zu den Schwierigkeiten eines Benchmarkings zwischen Gemeinden zusammenfassen. Der Schwerpunkt der Arbeit soll im Weiteren darauf liegen, dass auf Basis dieser Literaturanalyse potentielle Unterscheidungsmerkmale resp. Kriterien auf den Ebenen Gemeinde und Bereiche (Bildung, öffentliche Sicherheit, Verkehr, usw.) identifiziert werden, die bei einer Clusterung von Gemeinden im Rahmen eines Benchmarkings berücksichtigt werden müssen (z.B. Bevölkerungsdichte, Verwaltungsorganisation, buchhalterische Unterschiede zwischen oder angebotene Leistungen einer Gemeinde). Aus diesen Erkenntnissen soll ein Fragebogen erstellt und in einer schweizweiten Umfrage Daten zu den Unterscheidungskriterien erhoben werden. Die gewonnenen Daten sollen dann auf deskriptiver Basis ausgewertet werden. Die Daten und allfällige Resultate aus der Datenanalyse sollen die Basis für eine sinnvolle Clusterung von Gemeinden als Basis eines systematischen Benchmarkings schaffen.

Die Arbeit kann alleine oder im Team verfasst werden. Die Bearbeitungszeit beträgt 20 Wochen.

Bewerbungen für diese Masterarbeit sind bis zum 01. April 2018 mit Motivationsschreiben und Notennachweis per E-Mail an das IUC, Abteilung Managerial Accounting, (beatrice.pidoux@iuc.unibe.ch) zu richten.