



^b
**UNIVERSITÄT
BERN**

Wirtschafts- und
Sozialwissenschaftliche Fakultät
Departement für
Betriebswirtschaftslehre
**Institut für Unternehmens-
rechnung und Controlling (IUC)**
**Kompetenzzentrum für
Public Management (KPM)**

Masterarbeit

Am Institut für Unternehmensrechnung und Controlling (IUC) ist in Zusammenarbeit mit dem Kompetenzzentrum für Public Management (KPM) eine Masterarbeit zum Thema „**Prognosen versus Realität: Einflussfaktoren auf die Budgetierung öffentlicher Haushalte**“ zu vergeben.

Die Budgetierung ist ein zentrales Finanzsteuerungsinstrument sowohl auf Bundes-, Kantons- und Gemeindeebene. Abteilungen, Ämter und Gesamtverwaltungen verbringen unterjährig viel Zeit mit der Planung ihres künftigen Finanzaufwands und -ertrags. Sie prognostizieren jährlich ihre Rechnungsabschlüsse auf mehrere Jahre hinaus. Vielfach zeigt sich, dass umso länger der Prognosehorizont ist, desto pessimistischer wird zwar die Prognose. Letztlich resultiert oftmals trotzdem ein positiver Rechnungsabschluss.

Die Masterarbeit soll der Frage nachgehen, wann und weshalb Budgetzahlen und reale Rechnungsergebnisse vielfach voneinander abweichen. Sind es z.B. mangelhafte Planungsverfahren oder eher vorsichtsorientierte Verhaltensweise der öffentlichen Angestellten? Die Arbeit soll auf der Basis einer Literaturanalyse die Einflussfaktoren auf die Finanzplanung und Budgetierung identifizieren, anschliessend anhand einer schriftlichen Umfrage bei Finanzverwaltungen in öffentlichen Verwaltungen der Schweiz erheben und mit tatsächlichen Budgetabweichungen in Beziehung setzen.

Die Arbeit kann alleine oder im Team verfasst werden. Die Bearbeitungszeit beträgt 20 Wochen.

Bewerbungen für diese Masterarbeit sind bis zum **15.07.2017** mit Notennachweis per E-Mail an das IUC, Abteilung Managerial Accounting, (beatrice.pidoux@iuc.unibe.ch) zu richten. Weitere Informationen sind